

Платформа логистических решений

iLogist

ДЕЛАЕМ

БИЗНЕС

ПРИБЫЛЬНЕЕ

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУДИТ И КОНСАЛТИНГ

НАШИ УСЛУГИ ДЛЯ БИЗНЕСА

Оптимизация
бизнес-
процессов

Построение
логистических
систем

Построение
системы
мотивации

МЫ ЦЕННЫ ДЛЯ РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ



Торговые компании



Дистрибуторский бизнес, в т.ч. FMCG



Производственные предприятия



Компании, добывающие и
транспортирующие полезные ископаемые



Телекоммуникационные бизнесы



Сетевые кафе, рестораны, гостиницы (HoReCa)



Инженерные сервисные предприятия



Розничные компании

НАШИ УСЛУГИ ДЛЯ БИЗНЕСА

Выполняем проекты и консультируем в следующих сферах



Закупочная логистика

- Сокращение затрат на закупку товара, доставку и хранение
- Повышение оборачиваемости товара, а следовательно оборотных средств
- Повышение уровня работы с клиентами за счет оптимизации товарного ассортимента и запасов
- Повышение точности выполнения производственных заказов за счет создания эффективной системы снабжения производства необходимыми ресурсами



Складская логистика

- Разработка эффективной планировки склада, обеспечивающей эффективную обработку и хранение товаров
- Снижение количества рекламаций от клиентов по качеству и количеству поставляемой продукции
- Ускорение обслуживания клиентов
- Организация системы складского учета и инвентаризаций, обеспечивающая высокую точность учета с минимальными потерями



Производство

- Сокращение времени производства изделий.
- Повышение качества выпускаемой продукции.
- Снижение себестоимости выпускаемой продукции.
- Снижение производственного брака.
- Повышение точности исполнения производственных заданий.
- Минимизация операционных сбоев на производстве.

НАШИ УСЛУГИ ДЛЯ БИЗНЕСА

Выполняем проекты и консультируем в следующих сферах



Транспортная и распределительная логистика

- Организация своевременной доставки товара при минимальных затратах.
- Определение оптимальной схемы распределения продукции и товаров.
- Формирование целостной системы обслуживания и управления каналами распределения.
- Формирование товарных матриц для каналов дистрибуции.
- Определение потребности и локацию распределительных центров и организация системы пополнения запасов розницы, удаленных филиалов и производств.
- Повышение управляемости, скорости и качества доставки заказов при минимизации затрат.

Автоматизация бизнес процессов

- Внедрение WMS автоматизация склада;
- Внедрение TMS, FMS автоматизация транспорта;
- Автоматизация управления закупками и запасами;
- Автоматизация производства;
- Автоматизация оценочных показателей работы персонала;
- Комплексная автоматизация логистической цепи ;
- Сокращаем общие затраты на внедрение на 10%-30%.

ПОСТРОЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ

При разработке проекта логистической системы мы ориентируемся на следующие логические блоки

Закупки и транспортировка

Оптимальные схемы поставок, формирование контрагентами портфеля перевозчиков, работа с точки контроля, критерии к закупаемым товарам



Склад

Зонирование, эффективное оборудование, система размещения, необходимость автоматизации



Производство

Точки и инструменты контроля, оптимизация тех.процесса, минимизация брака, управление запасами



Дистрибуция

Планирование маршрутов и времени доставки, контроль оборачиваемости, управление ассортиментом



Планирование

Нормирование запасов, планирование производства



Учетная система

Определение точек и инструментов контроля, требования к учетной программе, выбор программного продукта

Управление себестоимостью

Методы снижения издержек, инструменты расчета и отслеживания логистических расходов

Персонал

Разработка оргструктуры, должностных инструкций, системы мотивации и аттестации

Бизнес процессы

Правила выполнения операций, инструкции для сотрудников, временные стандарты, образцы документов

Управление качеством

Разработка систем и автоматизированных решений для внедрения сквозной системы качества на всех этапах работы компании

ЭТАПЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТОВ

1 Аудит

Исследование существующих логистических процессов, выявление «слабых зон», рекомендации с комментариями по оптимизации.

2 Проектирование

Разработка логистических стандартов
Разработка операционной модели бизнес-процессов
Разработка организационной структуры, системы мотивации
Определение потребности и требований к ИТ

3 Внедрение

Внедрение модели бизнес-процессов
Построение организационной структуры
Внедрение системы мотивации
Запуск системы измерения показателей эффективности бизнес-процессов
Внедрение систем автоматизации (WMS, TMS, APS)

4 Сопровождение

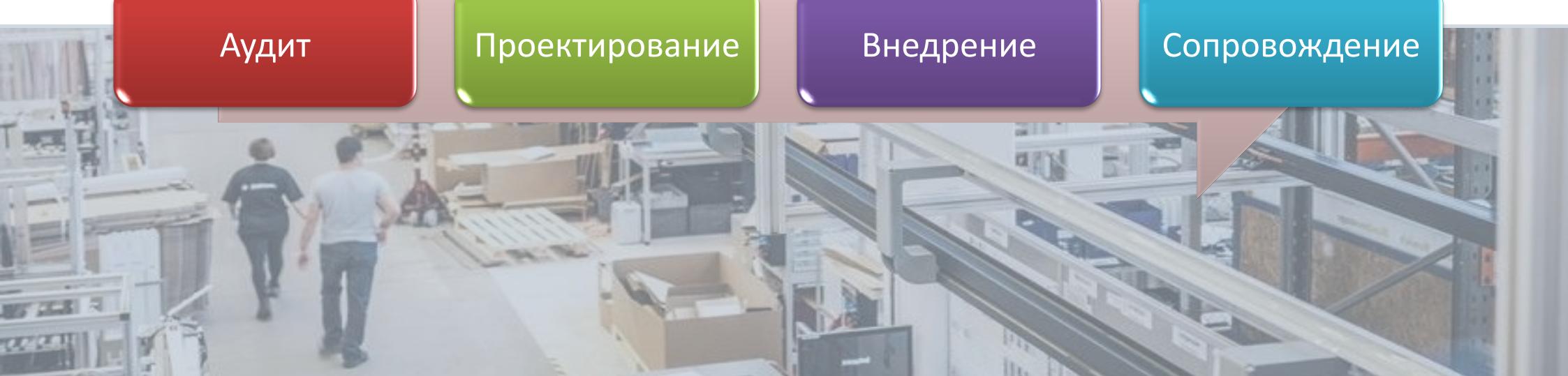
Наблюдение за ходом бизнес-процессов, корректировка действий сотрудников, консультация по возникающим вопросам.

Аудит

Проектирование

Внедрение

Сопровождение



ВНЕДРЯЕМ ИТ РЕШЕНИЯ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ РАБОТЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ



ЗАКУПКИ



ТРАНСПОРТ



СКЛАД



ПРОИЗВОДСТВО

PMS
(Procurement Management System)

автоматизация
системы закупок

TMS, FMS
(Transportation Management System)

автоматизация системы
управления транспортом

WMS
(Warehouse Management System)

автоматизация работы
склада

APS, MES
(Advanced Planning & Scheduling)

автоматизация системы
управления производством

Построение системы мотивации

Аудит
действующей
системы
мотивации

Разработка
эффективной
системы
мотивации

Внедрение
разработанной
системы
мотивации

Решаем проблемы

- Избыточные затраты на персонал
- Фактическая производительность труда ниже возможной
- Увеличение зарплаты не влечет за собой рост производительности труда
- Персонал формально относится к поставленным задачам и обязанностям
- Неудовлетворительная исполнительская дисциплина
- Лучшие сотрудники начинают покидать компанию

Практика наших проектов демонстрирует, что благодаря эффективным системам мотивации, многие наши клиенты получили следующие выгоды:



Рост прибыли
компании



Рост
производительности
персонала



Снижение расходов
на персонал



Снижение ошибок и
брата

ПОСТРОЕНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Построение бизнес-процессов необходимо, если у компании:

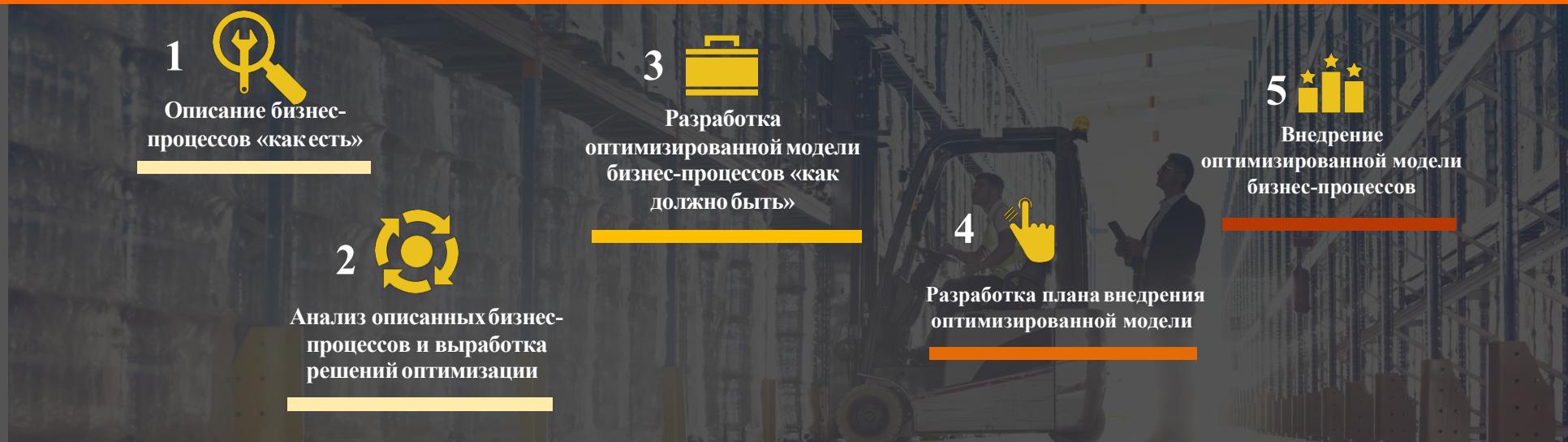
- ручное управление бизнесом (отсутствие системности);
- частые срываы клиентских заказов, внутренние сбои;
- высокие издержки + "лишний" персонал;
- проблемы с взаимозаменяемостью;
- высокая текучесть кадров;
- низкая исполнительная дисциплина;
- многие участки в компании имеют непрозрачную структуру;
- неэффективные внутренние коммуникации.
- стоит задача подготовить бизнес к тиражированию

Оптимизация бизнес-процессов необходимо, если у компании:

Бизнес-процессы формализованы и работают, однако при этом стоят задачи:

- снизить издержки;
- повысить скорость и качество обслуживания клиентов;
- расширить сферу деятельности бизнеса (новые сервисы, продукты, регионы, сегменты рынка);
- снизить зависимость бизнеса от персонала;
- повысить капитализацию бизнеса перед продажей.

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ

Увеличение прибыли

- Рост прибыли от 5 – 20%
- Рост оборачиваемости до 2-х раз
- Высвобождение капитала > 25%

Снижение затрат

- Снижение себестоимости до 15%
- Снижение транспортных затрат на 20%
- Снижение расходов на персонал на 25%

Повышение надежности

- Качество операционных процессов на уровне 98-99%
- Повышение логистического сервиса до 99.8%
- Повышение скорости обслуживания клиентов 5- 50%

*- на основании опыта при внедрении

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Экспертность



- команда практиков из успешных компаний
- внедренные эффективные решения

Гарантия качества

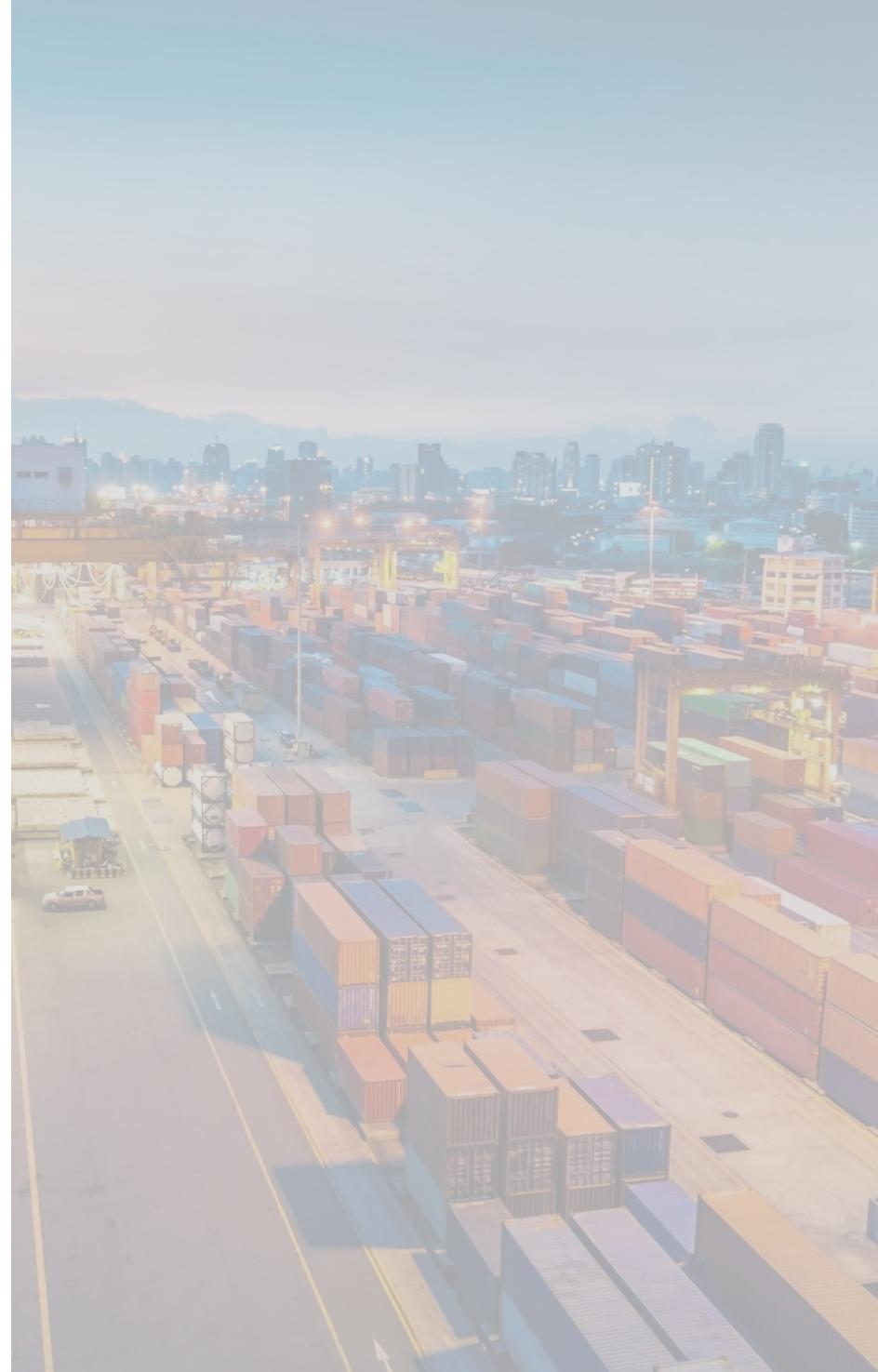


- готовы вернуть гонорар, если клиент будет не удовлетворен результатом работ
- отзывы клиентов о нашей работе

Уникальность



- специализация на логистике и производстве
- собственные разработки, инструменты, решения
- решение сложных задач
- делаем только полезные проекты
- умеем измерять результаты нашей работы



НАШ ОПЫТ



Мы исследовали и проектировали

стратегия

склад и транспорт

производство

вся система логистики

закупки

распределение

31%

15%

30%

10%

5%

9%

НАШ ОПЫТ



О НАС

Более 15 лет практического опыта.

Команда практиков, которая умеет измерять полезность наших проектов для клиентов.

В основе нашего бизнеса – фокус на потребностях клиента и инновационный подход.

Умение решать сложные задачи в сфере логистики и производственного менеджмента – одно из наших ключевых отличий – чем сложнее задача, тем она интереснее.

Наши клиенты получают гарантированный результат.

Мы исследуем, оптимизируем, проектируем, внедряем, автоматизируем логистические и производственные системы компаний.

КОНТАКТЫ

iLogist

Логистический консалтинг и аудит

Логистическое сопровождение 24/7

+38 (050) 447 78 69

+38 (067) 509 64 47



info@ilogist.com.ua



<http://ilogist.com.ua/>

