

ПРИМЕРЫ ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТІВ

ОПИСАНИЕ ОБЪЕКТА

Срок реализации проекта

2 месяца

Проект

Аудит
Автотранспортное
предприятие



13 млн. грн/месяц
валовый доход



170 единиц
автотранспорта



11 млн. грн/месяц
расходы
предприятия



1 млн. 700 тыс.
грн/месяц
ремонт и ТО



5 000 транспортных
операций в месяц



Проблемы:

- Низкая ликвидность бизнеса;
- Низкая отраслевая конкурентность;
- Коэффициент технической готовности автопарка на уровне 79%;
- Низкая эффективность авторемонтной мастерской;
- Не эффективное использование автотранспорта при планировании доставок;
- Высока ротация водителей более 45% за год;



Наши действия:

- Аудит бизнес-модели транспортного бизнеса;
- Анализ и структурирование затрат по видам подвижного автопарка;
- Анализ и выявление причины низкой эффективности транспортного предприятия;
- Разработка комплекс рекомендаций для оптимизации и развития транспортного бизнеса;
- Разработка проекта и ТЭО реинжиниринга авторемонтной мастерской;
- Проектирование целевых показателей ликвидности автоПредприятия и перспективный план развития;
- Реорганизована орг. Структура



Результат:

- Разработаны рекомендации по развитию транспортного бизнеса;
- Выполнено моделирования прироста прибыли при реализации рекомендаций;
- Проект в работе: стадия реализации/внедрения рекомендаций

БЕСПЛАТНАЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ